

Junta General
de Accionistas

2025



Misma vocación de **servicio público**
desde hace ya 40 años, un compromiso
fortalecido en cada reto





Comprometidos con el territorio
ante los efectos de la dana en la
Comunitat Valenciana





Cumplimiento estricto de
la normativa, antes, durante
y después del cero eléctrico





Compromiso de transparencia

Informe técnico riguroso y preciso,
complementario a las investigaciones
oficiales





Las medidas tomadas,
en todo momento, por el Operador
del Sistema fueron acordes a los
procedimientos de operación y protocolos
de actuación establecidos





Propuesta de mejora

Toda la generación debe
proporcionar un control
dinámico de tensión





Nuevas funciones y competencias para el Operador del Sistema





Compromiso de **máxima colaboración**
con las investigaciones del incidente,
tan firme como hasta ahora



Modelo TSO



Modelo TSO: gran fortaleza
de nuestro sistema eléctrico





El **modelo TSO** ofrece neutralidad respecto a los agentes, aporta una operación más segura y eficiente, y supone un ahorro de costes al consumidor



Contexto mundial desafiante,
marcado por la inestabilidad
y la incertidumbre





Necesidad de potenciar
la competitividad industrial
y una mayor autonomía
estratégica en Europa





La descarbonización, motor de la reindustrialización en Europa





La transición energética,
pilar clave para lograr los objetivos
de integración de renovables
y reducción de emisiones





Récord anual del 57% de
integración de renovables en
el mix energético en 2024



Objetivos más ambiciosos PNIEC 2030,
claves para lograr la autonomía
estratégica y la reindustrialización





Planificación eléctrica 2025-2030,
principal caja de herramientas de Red Eléctrica
y foco del próximo Plan Estratégico





Revisión del modelo retributivo 2026-2031:
tasa de retribución financiera y metodología
de cálculo de la actividad de transporte



Esfuerzo inversor sin precedentes
en la historia de la compañía
(1.400 M€ previstos en 2025)





Principales inversiones

Refuerzo de interconexiones internacionales

Enlaces insulares y Península-Ceuta

Central de bombeo Salto de Chira





Consolidación de negocios diversificados
Internacional, conectividad e innovación





Sólido sistema de gobierno corporativo,
reconocido con la máxima calificación G++ en la
certificación del índice de buen gobierno de AENOR





Consejo de Administración
reducido, equilibrado, diverso
y eficiente





Refuerzo del compromiso con
la ética y el cumplimiento
con los más altos estándares
de integridad y transparencia





Nuestro Compromiso con la Sostenibilidad 2030 se pone de manifiesto con el cumplimiento del 80% del Plan de Sostenibilidad 2023-2025



La **Estrategia de Impacto Integral**
es el marco de nuestras relaciones
con el entorno para generar un
impacto positivo en el territorio





Liderazgo en sostenibilidad con
presencia destacada en principales
índices internacionales





A la vanguardia en
igualdad de género,
paridad en el Consejo
y un 37,1% de directivas





Somos una compañía sólida
y resiliente, comprometida con
la **vocación de servicio público**
a la sociedad



Junta General
de Accionistas

2025

Todo el personal de Red Eléctrica actuó con la máxima responsabilidad y profesionalidad, aplicando los procedimientos de operación, los protocolos de actuación y los planes de reposición establecidos.



La red de transporte no falló.
La red no fue el problema, sino parte
de la solución cómo lo demuestra la
rápida reposición del suministro.



Las recomendaciones del informe del Operador del Sistema inciden en la necesidad de dotar al sistema de las herramientas imprescindibles para una operación segura.



Aceleramos nuestras inversiones en el TSO

redeia

Récord de
inversión en
actividades
reguladas

**+1.100
M€**
+34 % vs 2023

Fortaleza
de la red de
transporte

98 %
Índice de
disponibilidad
de la red nacional



La red de transporte elemento
catalizador para la
transformación del modelo
energético hacia uno más
sostenible, eficiente y libre de
emisiones

Actuaciones frente a la Dana de la Comunidad Valenciana

35 apoyos eléctricos
dañados en dos líneas de
400 kV y seis de 220 kV



20 kilómetros de red de
alta tensión recuperados



Inmediatez en la
respuesta de la compañía



Integración de energía renovable



Nuestra contribución

Fortaleza
de la red de
transporte



Hoja de ruta para la transformación del sistema eléctrico

Objetivos a
2030 más
ambiciosos

81%

Cobertura
demanda
eléctrica con
renovables

32%

Reducción de
emisiones
respecto a 1990

48%

Cuota de
renovables en el
uso final de la
energía

43%

Mejora de la
eficiencia
energética

PLANIFICACIÓN
ELÉCTRICA
2021-2026

~ 7.500 M€
de inversión total

La red de transporte es
esencial para integrar
renovables, reducir
emisiones y disminuir la
dependencia energética



Avances normativos

Aspectos retributivos y regulatorios:



Consultas públicas de la CNMC para el cálculo de la retribución de transporte.

Resolución de la CNMC del cobro de **200 millones de euros**.
Financiación interconexión con Francia.

Retribución del Operador del Sistema para 2025: 86 millones de euros.

Modificación de Aspectos Puntuales de la Planificación vigente 2021-2026: 489 millones de euros.

Actualización del PNIEC horizonte 2030.

Avance **nueva Planificación Eléctrica 2025-2030.**

Publicación del calendario de las **Circulares de carácter normativo.**



Mayor inversión anual de la historia

1.173 M€

inversión total
del grupo

976,3 M€

Inversión en redes
(+30% vs 2023)

Inversión
en la red
de transporte

487

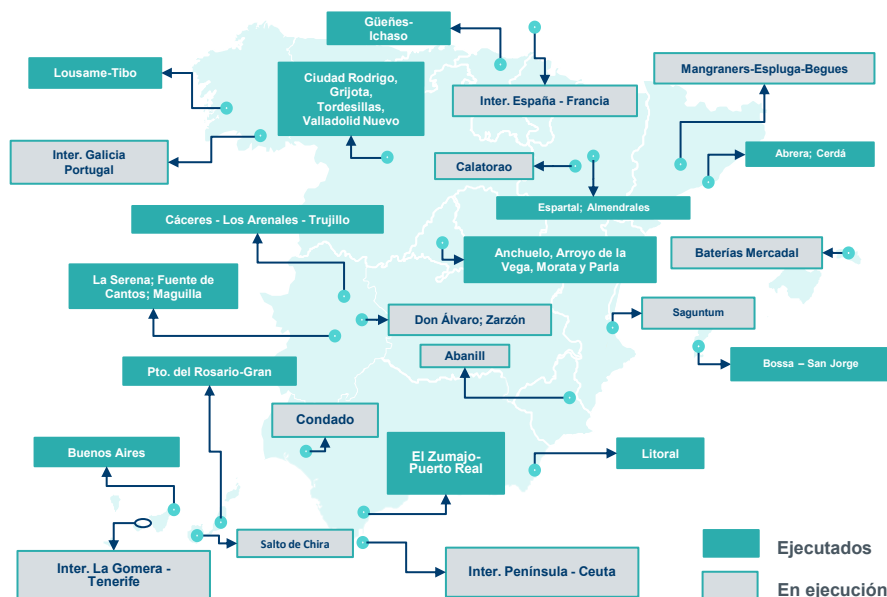
km de circuitos

197

Posiciones de
subestación

Refuerzo de la red nacional para apoyar el desarrollo del tejido industrial y productivo del país

Principales proyectos



Central de Salto de Chira, esencial para impulsar la transición energética en Canarias

Avances del proyecto

Excavación de **galerías y túneles** de acceso al circuito hidráulico y a la caverna subterránea de la central



Construcción de la **planta desaladora** e instalación de la **tubería de impulsión** de agua



Proyecto clave para avanzar en la **descarbonización del modelo energético** canario



redinter



Puesta en servicio de la **ampliación de la subestación Centinela** y entrada en operación del **nuevo centro de control eléctrico Nexpertia** (ambas en Chile).

Índices de disponibilidad de las redes (Perú, Chile y Brasil) superiores a

99,6 %

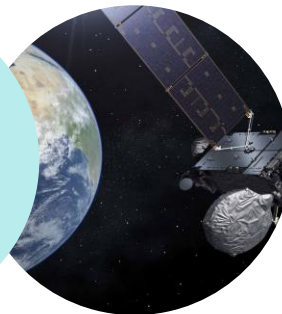


Consolidamos
nuestro ADN como
gestor neutral de
infraestructuras
esenciales

Desinversión
en Hispasat

725 M€

Venta a Indra de la
participación del
89,68% de Hispasat



El negocio regulado pasa
a representar el 90 %
del EBITDA del grupo

Rotación
de activos

~ 800 M€

Plusvalía en el
negocio de
telecomunicaciones

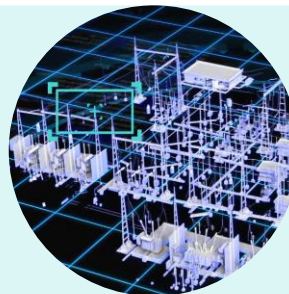
Reforzamos la posición
financiera del grupo

* El cierre de la operación está sujeto a la aprobación del Consejo de Ministros, las autoridades de competencia y otros reguladores, y se espera en 2025.



reintel

Consolidación de la relación comercial a largo plazo con los **principales operadores de telecomunicaciones** en España.



elewit

63 proyectos de innovación gestionados y **13 soluciones tecnológicas** desarrolladas, con un esfuerzo total en **innovación tecnológica de 12 M€**.

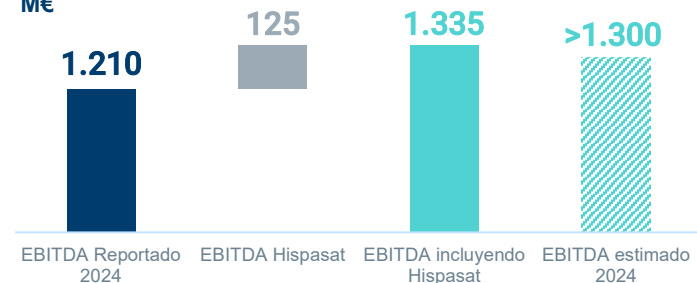
Resultados en línea con las expectativas

redeia

Excluyendo el impacto de la venta de Hispasat

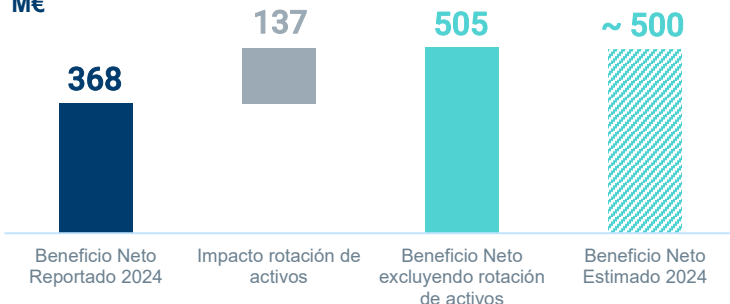
EBITDA

M€



Beneficio Neto

M€



Excluyendo el efecto de los activos pre-98

1.648 M€

Ingresos

1.620 M€ en 2023*

+1,7 %

1.210 M€

EBITDA

1.122 M€ en 2023*

+7,8 %

527 M€

Resultado de operaciones continuadas

495 M€ en 2023*

+6,5 %

*Cifras 2023 proforma excluyendo el impacto de los activos pre-98 (260 M€ brutos y 195 M€ netos).

Los ingresos caen un 12,4 % por el impacto de los activos pre-98

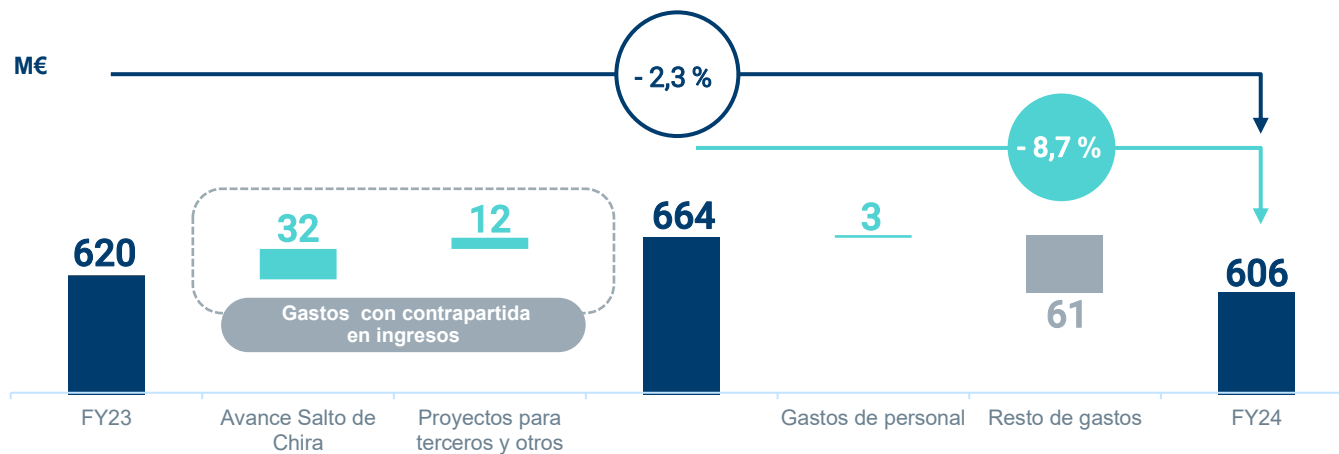
Excluyendo el efecto pre-98 crecen un 1,7%



- **Negocio regulado España:** excluyendo los activos pre-98, los ingresos del TSO crecen en 31 M€ (+2,4%), debido fundamentalmente a las puestas en servicio de transporte.
- **Internacional (+0,2%):** mayores ingresos en Perú, compensados principalmente por un menor resultado en Brasil afectado por el tipo de cambio.
- **Negocio fibra óptica (-1,1%):** menor contribución por renegociación de contratos en un contexto de mercado muy exigente.

- 1) FY2023 re-expresado de acuerdo a la reclasificación de Hispasat como resultado de operaciones interrumpidas.
- 2) Incluye cifra de negocio y participación en beneficios de sociedades valoradas por el método de la participación (TEN y Argo).

Disminución de gastos operativos

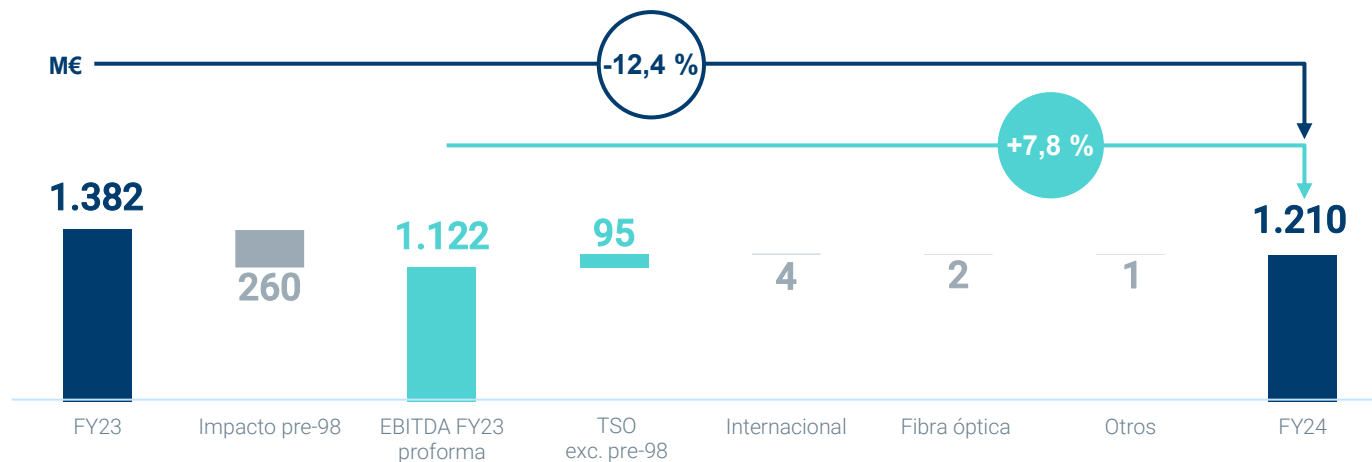


- Mayores **gastos con contrapartida en otros ingresos de explotación**, como en el Salto de Chira por el mayor avance de obra y costes de proyectos para terceros.
- Los **gastos de personal** se incrementan debido a una mayor plantilla media, compensado parcialmente por el efecto no recurrente de los nuevos convenios colectivos registrado en 2023.
- Reducción del **resto de gastos de aprovisionamientos y otros gastos de explotación** por el menor mantenimiento de activos en el TSO consecuencia de la finalización de un plan extraordinario en 2023, compensado en parte por mayores gastos de proyectos europeos del Operador del Sistema.

*FY23 re-expresado de acuerdo a la reclasificación de Hispasat como resultado de operaciones interrumpidas.

Disminución del EBITDA afectado por el TSO

Excluyendo el efecto pre-98 crece un 7,8 %



- Menor contribución del **TSO** por el impacto de los activos pre-98. Sin este efecto aumenta en 95 M€ (+11%) gracias a los mencionados mayores activos en explotación y al esfuerzo en la reducción de costes del ejercicio.
- El **negocio internacional** disminuye fundamentalmente por mayores costes no recurrentes en Chile.
- La evolución del negocio de **fibra óptica** está condicionada por la disminución de ingresos y por unos costes operativos en línea con los del año anterior.

*FY23 re-expresado de acuerdo a la reclasificación de Hispasat como resultado de operaciones interrumpidas.

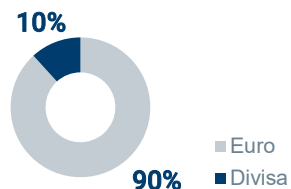
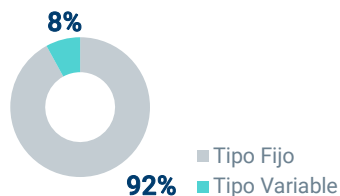
Beneficio Neto impactado por la minusvalía de la venta de Hispasat y los activos pre-98

Excluyendo el efecto pre-98, el resultado de operaciones continuadas crece un 6,5 %



Énfasis en la solidez del balance

La deuda neta aumenta un 7,9 %



4,4 x
DN/EBITDA

22,1 %
FFO/Deuda Neta

'A-'
Perspectiva estable
Fitch y S&P

Nota: los ratios no incluyen los ajustes de la metodología de las Agencias de Rating, entre otros, el bono híbrido.

Financiación ligada a criterios sostenibles

Alineada con la taxonomía europea

- Bono verde por importe de **500 M€**.
- Bono verde senior de Redeia Corporación por importe de **500 M€**.

69%
de la financiación
vinculada a
criterios ESG

48%
del accionariado
institucional es
inversión socialmente
responsable

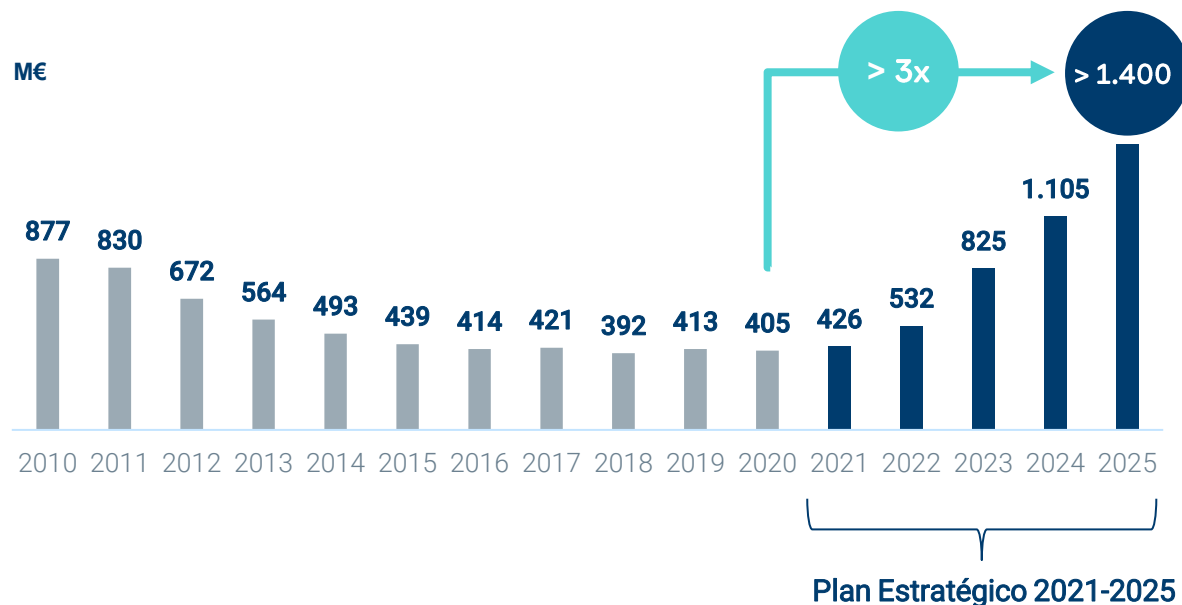
Taxonomía
de la Unión
Europea

El **100%**
de la actividad
del TSO es
ambientalmente
sostenible

Las actividades de **Red Eléctrica** contribuyen a la mitigación del cambio climático y a la adaptación al mismo

El TSO realizará el mayor volumen de inversión de su historia

La inversión del TSO en el periodo 2021-2025 superará los 4.200 M€, por encima el objetivo de 3.900 M€



En 2025 triplicamos el esfuerzo inversor respecto al año 2020

Perspectivas para 2025 en línea con los objetivos del plan estratégico

El dividendo propuesto a la JGA asciende a 0,8 € por acción con cargo al ejercicio 2024, cumpliendo nuestro compromiso con el mercado

Cifras estimadas para 2025 tras la venta de Hispasat

	EBITDA	> 1.250 M€
	Beneficio Neto	> 500 M€
	Deuda Neta	~ 5.700 M€
	Deuda Neta/EBITDA	< 5 x
	FFO/Deuda Neta	> 15 %

Política de dividendo sostenible

